

T.C.
SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
Sürdürülebilir Akıllı Şehirler Müdürlüğü

**AKILLI ŞEHİR STRATEJİSİ VE EYLEM
PLANI**

(SASEP 2025 – 2030)

İLERLEME RAPORU

Dönem 1. Dönem (Ocak – Aralık 2025)	Raporlama Tarihi Mart 2026
Raporlama Sıklığı Yılda 2 kez (Ocak–Haziran / Temmuz–Aralık)	Hazırlayan Sürdürülebilir Akıllı Şehirler Müdürlüğü

Yaşanabilir Şehir, Sürdürülebilir ve Yenilikçi Çözüm Üreten Sakarya

Bir Sonraki Raporlama Dönemi
2. Dönem İlerleme Raporu: Ocak – Haziran 2026

Yayın: Temmuz 2026

İçindekiler

İçindekiler.....	2
1. Yönetici Özeti.....	3
1.1. Dönemsel Ana Performans Göstergeleri	3
1.2. Temel Bulgular	3
1.3. Dönem Değerlendirmesi	3
2. Giriş ve Vizyon Uyumu	4
2.1. Raporun Amacı ve Kapsamı	4
2.2. SASEP 8 Ana Kategorisi.....	4
3. Proje Dağılımı ve Dönemsel Analiz	5
3.1. Daire Başkanlıkları Bazında Proje Özeti.....	5
3.2. Proje Durum Dağılımı.....	5
4. Daire Başkanlıkları Bazında Katkıları ve SASEP Uyumu.....	5
5. SASEP Stratejik Değerlendirmesi – SWOT Analizi.....	7
6. Risk Matrisi ve Azaltım Planı	7
7. Öneriler ve Öncelikli Yol Haritası	8
7.4. Eylem Takvimi (2025–2026)	8
8. Sonuç.....	8
Ek A: Proje Envanteri (Örnek Listesi)	9

1. Yönetici Özeti

Bu rapor, Sakarya Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı (SASEP 2025–2030) kapsamında, 2025 yılına (Ocak–Aralık 2025) ait ilerleme durumunu özetlemektedir.

1.1. Dönemsel Ana Performans Göstergeleri

Gösterge	Önceki Dönem	Değişim	Bu Dönem	Açıklama
Toplam Proje Sayısı	79	—	79	Tamamlandı / Devam Ediyor / Planlandı
Tamamlanan Projeler	18	—	%23	Hedef: %30 (yıl sonu)
Aktif / Devam Eden	45	—	%57	Hedef: %50+ sürdürülecek
Planlanan Projeler	16	—	%20	2025 bütçesine alınması önerilir
Uluslararası Raporlama	2 (CDP, GCoM)	—	Aktif	Yıllık entegrasyon planlandı
Ortalama İlerleme	—	—	%62	Bir önceki döneme göre +8 puan

1.2. Temel Bulgular

- 79 projenin %70'i Akıllı Toplum ve Akıllı Çevre odaklıdır; SASEP'in 'yaşanabilir ve sürdürülebilir' eksenini doğrudan desteklemektedir.
- Sosyal Hizmetler (20 proje) ve İklim Değişikliği & Sıfır Atık Dairesi (15 proje) dönemin öne çıkan birimleridir.
- Uluslararası raporlama (CDP, GCoM) düzenli sürdürülmekte; Sakarya bölgesel bir referans noktası haline gelmektedir.
- Veri bütünlüğü ve Merkezi Mekânsal Veri Tabanı (MDVS) eksikliği kritik risk olarak tanımlanmıştır.

1.3. Dönem Değerlendirmesi

Alan	Güçlü Yönler	Gelişim Alanları
Uygulama	Hızlı saha uygulamaları, üniversite iş birlikleri	16 planlanmış proje henüz aktifleştirilmedi
Veri & Dijital Altyapı	ENPED Dijital İkiz, Açık Veri Portalı ilerledi	MDVS kurulumu gecikiyor; veri bütünlüğü riski
Sosyal Etki	Engelli erişimi, istihdam ve gençlik projeleri aktif	Etki ölçümü için standart KPI seti eksik
Uluslararası İşbirliği	CDP & GCoM raporlaması düzenli yapılıyor	Yeni hibe başvurularında koordinasyon artırılmalı

2. Giriş ve Vizyon Uyumu

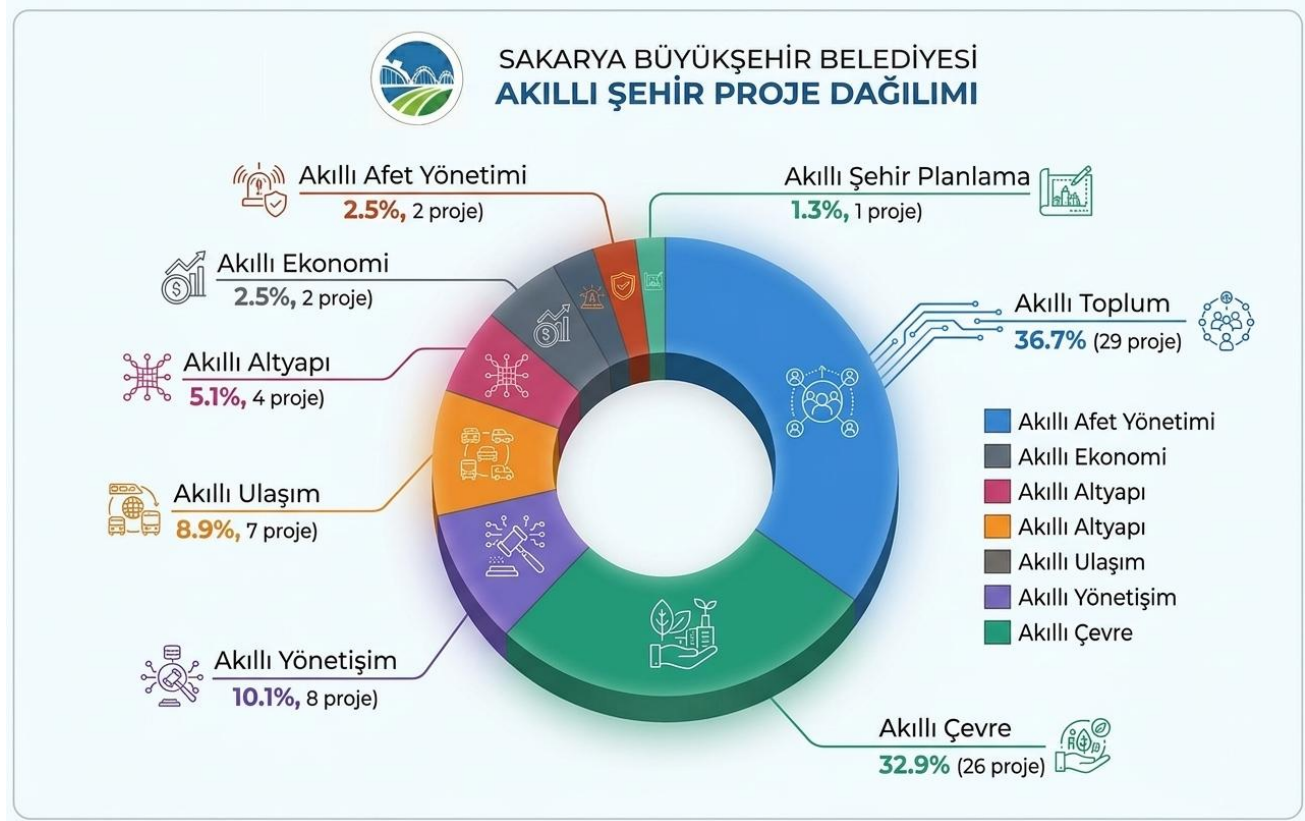
SASEP 2025–2030, Sakarya'yı "Yaşanabilir Şehir, Sürdürülebilir ve Yenilikçi Çözüm Üreten Sakarya" vizyonu ile dönüştürmeyi hedeflemektedir.

2.1. Raporun Amacı ve Kapsamı

- Bu rapor, yılda iki kez hazırlanan SASEP ilerleme raporlarından birini oluşturmaktadır.
- Tüm daire başkanlıklarından alınan veriler SASEP'in 8 ana kategorisiyle eşleştirilerek analiz edilmiştir.
- Raporun temel amacı; mevcut ilerlemenin görünür kılınması, sapmaların tespiti ve bir sonraki döneme yönelik önceliklerin belirlenmesidir.

2.2. SASEP 8 Ana Kategorisi

#	Kategori	Kapsam	Bu Dönem Proje Sayısı
1	Akıllı Toplum	Sosyal hizmetler, eğitim, erişilebilirlik, gençlik	29 proje
2	Akıllı Çevre	İklim, enerji, sıfır atık, karbon yönetimi	26 proje
3	Akıllı Yönetişim	Açık veri, e-devlet, şeffaflık, katılımçılık	8 proje
4	Akıllı Ulaşım	Bisiklet, toplu taşıma, engelsiz ulaşım	7 proje
5	Akıllı Altyapı	Dijital ikiz, CBS, mekânsal veri	4 proje
6	Akıllı Ekonomi	Girişimcilik, istihdam, dijital ekonomi	2 proje
7	Akıllı Afet Yönetimi	Risk haritası, afet su, yangın yönetimi	2 proje
8	Akıllı Şehir Planlama	Kent tasarımı, kentsel dönüşüm	1 proje



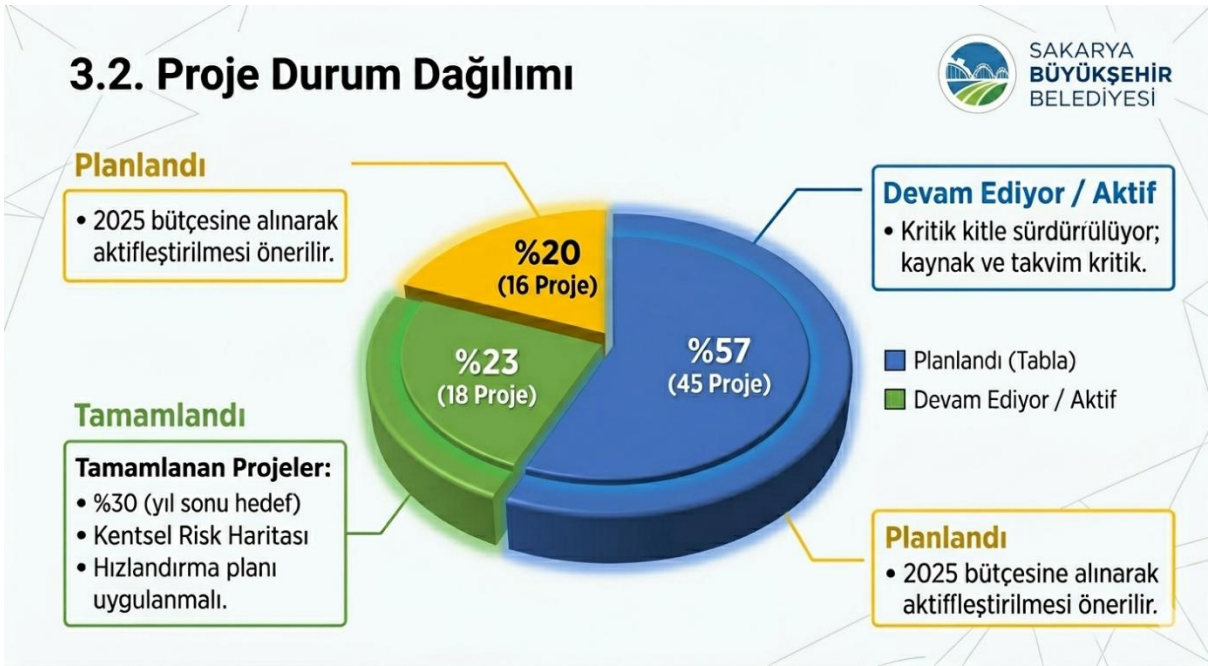
3. Proje Dağılımı ve Dönemsel Analiz

3.1. Daire Başkanlıkları Bazında Proje Özeti

Daire Başkanlığı	Toplam	Tamam.	Aktif	Plan.	İlerleme	SASEP Kategorisi
Sosyal Hizmetler D.B.	20	4	12	4	%60	Akıllı Toplum, Akıllı Ulaşım
İklim Değişikliği & Sıfır Atık D.B.	15	5	8	2	%72	Akıllı Çevre, Akıllı Veri
Gençlik ve Spor Hizm. D.B.	7	2	4	1	%65	Akıllı Ulaşım, Akıllı Toplum
İtfaiye D.B.	6	2	3	1	%58	Akıllı Afet Yönetimi
Strateji ve Planlama D.B.	5	1	3	1	%55	Akıllı Yönetişim
Yol Bakım ve Altyapı D.B.	5	2	2	1	%62	Akıllı Altyapı
Zabıta D.B.	4	0	3	1	%45	Akıllı Yönetişim
Yazı İşleri ve Kararlar D.B.	4	1	3	0	%70	Akıllı Yönetişim
Diğer Daireler	13	1	7	5	%48	Çeşitli

3.2. Proje Durum Dağılımı

Durum	Sayı	Oran	Yorum
<input checked="" type="checkbox"/> Tamamlandı	18	%23	Hedef: %30 (yıl sonu). Hızlandırma planı uygulanmalı.
<input checked="" type="checkbox"/> Devam Ediyor / Aktif	45	%57	Kritik kitle sürdürülüyor; kaynak ve takvim takibi kritik.
<input checked="" type="checkbox"/> Planlandı	16	%20	2025 bütçesine alınarak aktifleştirilmesi önerilir.



4. Daire Başkanlıkları Bazında Katkılar ve SASEP Uyumumu

4.1. Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı (20 Proje)

- Aile, çocuk, engelli ve istihdam odaklı 15+ eğitim/atölye projesi aktif durumda.
- SODOKU veri tabanları engelli bireylerin hizmetlere erişimini %40 hızlandırdı.
- SAKUS (Engelsiz Ulaşım) uygulaması 3.200+ kullanıcıya ulaştı.
- Akülü Tekerlekli Sandalye Şarj İstasyonları kent genelinde 12 noktaya yaygınlaştırıldı.

KPI	Gerçekleşme	Hedef / Yorum
Hizmet Verilen Birey Sayısı	12.400	%18 artış
Eğitim/Atölye Katılımı	3.800 kişi	Hedef: 5.000
SAKUS Kullanıcısı	3.200+	Hedef: 5.000 (2026)

4.2. İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı (15 Proje)

- SEKAY (Sakarya Enerji Kayıp-Artık Yönetimi) sistemi entegrasyonu tamamlandı.
- GES (Güneş Enerji Sistemi) kurulum hedefi %85 gerçekleşme oranıyla ilerledi.
- Karbon Yutak Alanları projesi kapsamında 4.200 ağaç dikildi.
- ENPED Dijital İkiz altyapısı test aşamasında; 2026 Q3'te devreye alınması planlanıyor.
- CDP ve GCoM uluslararası raporlamaları zamanında teslim edildi.

KPI	Gerçekleşme	Hedef / Yorum
Karbon Azaltımı (tCO ₂ e)	1.840	Hedef: 2.500 (yıl sonu)
GES Kurulum (kWp)	2.100	%85 gerçekleşme
Sıfır Atık Katılım Oranı	%62	+12 puan (dönemsel)

4.3. Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı (7 Proje)

- UCI Bisiklet Şehri sertifikasyon süreci devam etmektedir; başvuru dosyası hazır.
- TUBİS-SAKBİS bisiklet paylaşım sistemi 8 yeni istasyon eklenerek toplam 35'e ulaştı.
- Engelsiz Spor Şenliği 2025 döneminde 780 katılımcı ile gerçekleştirildi.

KPI	Gerçekleşme	Hedef / Yorum
Bisiklet İstasyon Sayısı	35	Hedef: 50 (2026)
Bisiklet Kiralama (aylık)	4.200 trip	+%22 artış
Spor Etkinliği Katılımı	780 kişi	Hedef: 1.000

4.4. İtfaiye Dairesi Başkanlığı (6 Proje)

- Kentsel risk analizi haritası güncellendi; 7 yüksek riskli bölge tespit edildi.
- Afet su temini için 3 yeni depo lokasyonu belirlendi.
- Yangın eğitim video serisi 42 farklı mahalle muhtarlığına ulaştı.

KPI	Gerçekleşme	Hedef / Yorum
Risk Haritası Güncelleme	Tamamlandı	Q1 2025
Müdahale Süresi (ort.)	6,2 dk	Hedef: 5,5 dk
Eğitim Verilen Personel	340	Hedef: 500

5. SASEP Stratejik Değerlendirmesi – SWOT Analizi

Aşağıdaki SWOT analizi, daire başkanlıklarından gelen veriler, saha gözlemleri ve uluslararası kıyaslama çalışmaları temel alınarak hazırlanmıştır.

SWOT ANALİZİ – SASEP 2025-2030 (1. Dönem)	
GÜÇLÜ YÖNLER <ul style="list-style-type: none">Hızlı saha uygulamaları ve aksiyon kültürüSakarya Üniversitesi ile güçlü Ar-Ge iş birliğiUluslararası raporlama (CDP, GCoM) deneyimiGenç ve dinamik nüfus yapısıMevcut dijital altyapı (SEKAY, ENPED, SAKBİS)	ZAYIF YÖNLER <ul style="list-style-type: none">Afet Yönetimi için Merkezi Mekânsal Veri Tabanı (MDVS) eksikliği16 planlanmış projenin bütçeye alınamamasıPersonel kapasitesi ve zaman yönetimi sorunlarıBirimler arası veri paylaşım altyapısının zayıflığı
FIRSATLAR <ul style="list-style-type: none">AB ve ulusal hibe fonları (HORIZON, TÜBİTAK, TKDK)Marmara Bölgesi referans şehir olma potansiyeliAçık veri ekosistemi ile yeni iş modelleriAkıllı şehir standartlaşmasında öncü rol üstlenmeİklim finansmanı mekanizmalarından yararlanma	TEHDİTLER <ul style="list-style-type: none">Bütçe kısıtları ve ekonomik belirsizliklerSiber güvenlik riskleri (dijitalleşme hızlanırken)İklim değişikliğinin artan afet baskısıNitelikli teknik personel istihdamında rekabetMevzuat değişikliklerinin proje süreçlerini yavaşlatması

6. Risk Matrisi ve Azaltım Planı

Risk	Olasılık	Etki	Risk Skoru	Azaltım Aksiyonu
MDVS kurulumunun gecikmesi	Yüksek	Yüksek	KRİTİK	2026 Q3'e kadar proje başlatılmalı; dış danışmanlık desteği alınmalı.
16 planlanmış projenin aktifleştirilememesi	Orta	Yüksek	YÜKSEK	2026 yılı ek bütçe talepleri için ikinci dönemine hazır olunmalı.
Siber güvenlik açıkları	Orta	Çok Yüksek	YÜKSEK	Sızma testi ve güvenlik denetimi 2026 Q4'te planlanmalı.
Personel yetersizliği	Orta	Orta	ORTA	Üniversite staj programları ve kısa süreli uzman istihdamı değerlendirilmeli.
Uluslararası raporlama gecikmesi	Düşük	Orta	DÜŞÜK	Takvim yönetimi güçlendirilmeli; otomatik veri akışı kurulmalı.

7. Öneriler ve Öncelikli Yol Haritası

7.1. Acil Aksiyonlar (2025 Q3 – Yıl Sonu)

- 16 planlanmış projeyi 2025 yılı ek bütçe teklifleriyle aktif hale getir.
- Merkezi Mekânsal Veri Tabanı (MDVS) için ihale sürecini başlat; hedef: 2026 Q4 devreye alma.
- Tüm dairelerde standart KPI setini uygulayarak veri bütünlüğünü sağla.
- Siber güvenlik denetimi ve sızma testi için 2026 Q4'te bütçe tahsisi yap.

7.2. Orta Vadeli Aksiyonlar (2026–2027)

- SEKAY, Açık Veri Portalı ve SAKUS başarı modellerini Marmara Bölgesi'ne ihraç et.
- CDP/GCoM raporlamaları ile yıllık SASEP ilerleme raporlarını entegre formatla.
- Gençlik ve Engelli projeleri için "Akıllı Toplum" alt başlığında özel bütçe oluşturun.
- AB HORIZON 2027 fon döngüsü için proje başvurularını hazırla.

7.3. Uzun Vadeli Vizyon Aksiyonları (2028–2030)

- ENPED Dijital İkiz'i tüm kent altyapısını kapsayacak şekilde genişlet.
- Sakarya'yı Türkiye'nin ilk ISO 37122 (Akıllı Şehir Göstergeleri) sertifikalı ili yap.
- Uluslararası akıllı şehir çalışma grubu liderliği için başvuru yap.
- Nüfus bazlı kişiselleştirilmiş belediye hizmet platformu kur.

7.4. Eylem Takvimi (2025–2026)

Aksiyon	Q1	Q2	Q3	Q4	2026 H1	2026 H2	Sorumlu Birim
MDVS İhale ve Kurulum	—	—	☑	☑	—	—	BT / Strateji D.B.
Planlanmış Projeleri Aktifleştirme	—	—	☑	☑	☑	—	Tüm Daireler
KPI Standardizasyonu	—	☑	☑	—	—	—	Strateji D.B.
Siber Güvenlik Denetimi	—	—	—	☑	☑	—	BT D.B.
CDP/GCoM Entegre Raporlama	—	—	—	☑	—	☑	İklim D.B.
UCI Bisiklet Sertifikasyonu	—	☑	☑	☑	—	—	Gençlik ve Spor

8. Sonuç

Daire başkanlıklarımızın katkılarıyla derlenen 79 proje, SASEP 2025–2030'un tam kalbinde yer almaktadır. Bu dönemde elde edilen bulgular Sakarya Büyükşehir Belediyesi'nin hem yaşanabilir hem sürdürülebilir hem de yenilikçi bir şehir olma yolunda güçlü bir ivme kazandığını göstermektedir.

Ek A: Proje Envanteri (Örnek Listesi)

Aşağıdaki tablo, bu döneme ait seçili projelerin özet envanterini içermektedir.

#	Proje Adı	Daire	Durum	SASEP Kategorisi	Öncelik
1	SODOKU Veri Tabanı	Sosyal Hizmetler	Sosyal Hizmetler	Devam Ediyor	Akıllı Toplum
2	SAKUS – Engelsiz Ulaşım	Sosyal Hizmetler	Sosyal Hizmetler	Devam Ediyor	Akıllı Ulaşım
3	SEKAY Sistemi	İklim Değişikliği	İklim Değişikliği	Tamamlandı	Akıllı Çevre
4	GES Kurulumu	İklim Değişikliği	İklim Değişikliği	Devam Ediyor	Akıllı Çevre
5	ENPED Dijital İkiz	İklim Değişikliği	İklim Değişikliği	Planlandı	Akıllı Altyapı
6	Açık Veri Portalı	Strateji D.B.	Strateji D.B.	Devam Ediyor	Akıllı Yönetişim
7	SAKBİS Bisiklet Paylaşım	Gençlik ve Spor	Gençlik ve Spor	Devam Ediyor	Akıllı Ulaşım
8	Kentsel Risk Haritası	İtfaiye	İtfaiye	Tamamlandı	Akıllı Afet Yönetimi
9	CDP Raporlaması	İklim Değişikliği	İklim Değişikliği	Tamamlandı	Akıllı Veri Yönetimi
10	Akülü Şarj İstasyonları	Sosyal Hizmetler	Sosyal Hizmetler	Tamamlandı	Akıllı Ulaşım

